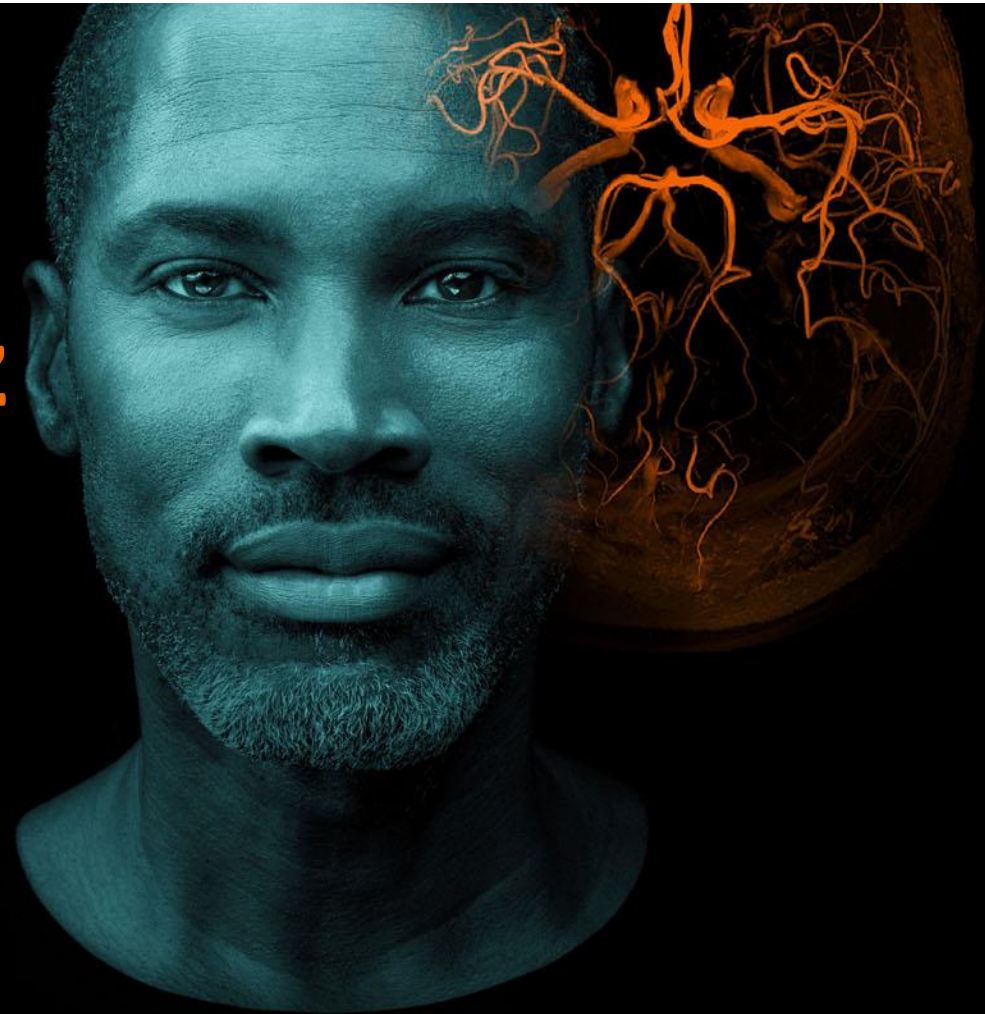
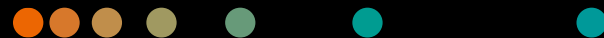


Jahrespressekonferenz 2025

Bernd Montag, CEO | Jochen Schmitz, CFO

5. November 2025



Hinweise und Anmerkungen zu zukunftsgerichteten Aussagen

Diese Präsentation wurde ausschließlich zur Verwendung in dieser Veranstaltung erstellt. Durch die Teilnahme an der Veranstaltung, in der diese Präsentation gehalten wird, oder durch den Zugriff auf diese Präsentation erklären Sie sich mit den folgenden Einschränkungen einverstanden. Das Dokument wird im Zusammenhang mit einer mündlichen Präsentation zur Verfügung gestellt und sollte in keinem anderen Kontext verwendet werden.

Diese Präsentation dient ausschließlich Informationszwecken und die darin enthaltenen Informationen (soweit nicht anders angegeben) wurden von der Siemens Healthineers AG zur Verfügung gestellt. Diese Präsentation stellt weder ganz noch in Teilen ein Angebot, eine Aufforderung zur Abgabe eines Kaufangebots, zur Zeichnung, Übernahme oder zum anderweitigen Erwerb von Wertpapieren der Siemens Healthineers AG oder ihrer gegenwärtigen oder zukünftigen direkten und indirekten Tochterunternehmen (nachfolgend „Siemens Healthineers“) oder ihrer sonstigen verbundenen Unternehmen dar und sollten nicht in dieser Weise ausgelegt werden. Diese Präsentation darf weder ganz noch teilweise als Grundlage für einen Vertrag zum Kauf oder zur Zeichnung von Wertpapieren von Siemens Healthineers oder von einem ihrer verbundenen Unternehmen oder einen anderen Vertrag oder eine Verpflichtung verwendet werden, noch darf in diesem Zusammenhang auf diese Präsentation vertraut werden.

Diese Präsentation oder Teile davon stellen keinen Prospekt dar und jede Entscheidung, in Wertpapiere zu investieren, sollten ausschließlich auf Grundlage der Informationen in einem Prospekt und einer unabhängigen Analyse der darin enthaltenen Informationen erfolgen.

Bei den in dieser Präsentation enthaltenen Annahmen, Ansichten oder Meinungen (einschließlich Feststellungen, Vorhersagen, Prognosen oder anderer zukunftsgerichteter Aussagen) handelt es sich, soweit nicht anders angegeben, um die Annahmen, Ansichten oder Meinungen der Siemens Healthineers AG zum angegebenen Zeitpunkt; diese können sich ohne vorherige Ankündigung ändern. Siemens Healthineers beabsichtigt nicht und übernimmt auch keine Verpflichtung, diese Annahmen, Ansichten oder Meinungen zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren, es sei denn, es besteht eine gesetzliche Pflicht hierzu.

Jede Information, die nicht aus externen Quellen stammt, beruht auf internen Daten und Schätzungen. Hierin enthaltene Angaben in Bezug auf vergangene Ergebnisse sind keine Anhaltspunkte für zukünftige Ergebnisse. Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen dienen nicht dazu, tatsächliche Ergebnisse vorherzusagen, und es werden keine diesbezüglichen Zusicherungen abgegeben.

Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen wurden nicht von einer unabhängigen Partei geprüft, und es werden weder ausdrückliche noch stillschweigende Zusagen oder Gewährleistungen, in Bezug auf die Angemessenheit, Genauigkeit, Vollständigkeit oder Richtigkeit der hierin enthaltenen Informationen abgegeben noch sollte auf diese vertraut werden. Weder die Siemens Healthineers AG noch ihre verbundenen Unternehmen, Berater, verbundene oder sonstige Personen erkennen eine Haftung für Verluste irgendeiner Art an, die, direkt oder indirekt, aus dieser Präsentation, ihren Inhalten oder auf sonstige Weise im Zusammenhang mit dieser Präsentation (fahrlässig oder in sonstiger Weise) entstehen. Dies soll jedoch nach einem anwendbaren Recht oder den Vorschriften irgendeiner Jurisdiktion bestehende Pflichten oder eine Haftung, welche nicht rechtmäßig ausgeschlossen werden darf (einschließlich in Bezug auf arglistige Täuschung), weder beschränken noch ausschließen oder begrenzen.

Dieses Dokument enthält Aussagen, die sich auf unseren künftigen Geschäftsverlauf und unsere künftige finanzielle Leistungsfähigkeit sowie auf künftige Siemens Healthineers betreffende Vorgänge oder Entwicklungen beziehen und zukunftsgerichtete Aussagen darstellen können. Diese Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie z. B. „erwarten“, „prognostizieren“, „antizipieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „zum Ziel setzen“ oder an ähnlichen Begriffen. Wir werden gegebenenfalls auch in anderen Berichten, in Präsentationen, in Unterlagen, die an Aktionärinnen und Aktionäre verschickt werden, und in Pressemitteilungen zukunftsgerichtete Aussagen treffen. Des Weiteren können unsere Vertreterinnen und Vertreter von Zeit zu Zeit zukunftsgerichtete Aussagen mündlich treffen. Solche Aussagen beruhen auf den gegenwärtigen Erwartungen, Planungen und bestimmten Annahmen des Siemens Healthineers-Managements, von denen zahlreiche außerhalb des Einflussbereichs von Siemens Healthineers liegen. Da sie sich auf zukünftige Gegebenheiten oder Entwicklungen beziehen, unterliegen sie einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und Faktoren, die unter Umständen in den jeweiligen Veröffentlichungen beschrieben werden, sich aber nicht auf solche beschränken. Sollten sich eines oder mehrere dieser oder anderer Risiken, Ungewissheiten oder Faktoren (zum Beispiel Ereignisse höherer Gewalt, einschließlich, aber nicht beschränkt auf Unruhen, Kriegshandlungen, Pandemien oder Naturereignisse) realisieren, sich Planungen ändern oder sollte es sich erweisen, dass die zugrunde liegenden Erwartungen nicht eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die Maßnahmen des Siemens Healthineers-Managements, die tatsächliche(n) Ergebnisse, Leistungsfähigkeit und Erfolge von Siemens Healthineers (sowohl negativ als auch positiv) wesentlich von denjenigen abweichen, die ausdrücklich oder implizit in der zukunftsgerichteten Aussage genannt worden sind.

Dieses Dokument enthält – in einschlägigen Rechnungslegungsrahmen nicht genau bestimmte – ergänzende Finanzkennzahlen, die alternative Leistungskennzahlen sind oder sein können. Diese ergänzenden Finanzkennzahlen können als Analyseinstrument nur eingeschränkt tauglich sein und sollten für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Siemens Healthineers nicht isoliert oder als Alternative zu den dargestellten und im Einklang mit einschlägigen Rechnungslegungsrahmen ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen, die alternative Leistungskennzahlen mit einer ähnlichen Bezeichnung berichten oder darstellen, können diese anders berechnen, so dass sie deshalb möglicherweise nicht mit den in diesem Dokument enthaltenen vergleichbar sind.

Erläuterungen zu unseren (ergänzenden) Finanzkennzahlen finden Sie im Abschnitt „A.2 Finanzielles Steuerungssystem“ des zusammengefassten Lageberichts und im Anhang zum Konzernabschluss, in Ziffer 29 „Segmentinformationen“ des Geschäftsberichts 2024 von Siemens Healthineers. Weitere Informationen zu Überleitungen sind ebenfalls in der Quartalsmitteilung zu finden. Diese Dokumente stehen im Internet unter <https://www.siemens-healthineers.com/deu/investor-relations/presentations-financial-publications> zur Verfügung.

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass Zahlen in diesem Dokument und in anderen Dokumenten nicht genau der angegebenen Summe entsprechen und dass dargestellte Prozentangaben nicht genau die absoluten Werte widerspiegeln, auf die sie sich beziehen.

Aus technischen Gründen kann es zu Abweichungen in der Formatierung zwischen den in diesem Dokument enthaltenen und den aufgrund gesetzlicher Vorgaben veröffentlichten Rechnungslegungsunterlagen kommen.

Dieses Dokument liegt ebenfalls in englischer Übersetzung vor; bei Abweichungen ist die deutsche Fassung maßgeblich und geht der englischen Übersetzung des Dokuments vor.

Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen werden zum Datum dieser Präsentation zur Verfügung gestellt und können sich ohne vorherige Ankündigung ändern.

Für den Fall, dass in diesem Dokument die männliche Form verwendet wird, bezieht sich die Information dennoch auf alle Personen.

Geschäftsjahr 2025: Starke Performance in einem herausfordernden Umfeld

- Starkes Equipment-Book-to-Bill-Verhältnis von 1,14
- Wachstum von 5,9% am oberen Ende der Prognosebandbreite
- Wachstum in allen Regionen mit Ausnahme von China

- Ber. EPS von 2,39 € in der oberen Hälfte der Bandbreite
- Ber. EPS ohne Zölle¹ über dem oberen Ende des ursprünglichen Ausblicks
- Starke Cash-Generierung verbessert Verschuldung auf 2,8x
- Dividendenvorschlag steigt auf 1,00 € (VJ: 0,95 €)

Vergleichbares Umsatzwachstum

Ursprünglicher Ausblick 2025 (vor Zöllen)	Ausblick 2025 (Q3-Update)	2025 Ist
5,0 bis 6,0%	5,5 bis 6,0%	5,9%

Bereinigtes unerwässertes EPS (in €)

Ursprünglicher Ausblick 2025 (vor Zöllen)	Ausblick 2025 (Q3-Update)	2025 Ist
2,35 bis 2,50	2,30 bis 2,45	2,39

¹ Ber. EPS ohne Zölle bei ~2,51 € (Beeinträchtigung durch Zölle bei ~0,12 €)

Geschäftsjahr 2025: Wachstum und Skalierung treiben Margensteigerung; Diagnostics-Transformation auf Kurs

Imaging	8,5% Wachstum	~50 bps Margensteigerung (ohne Zölle)
----------------	-------------------------	--

Exzellente Wachstums-Performance –
anhaltende Margensteigerung durch Skalierung

Varian	6,9% Wachstum	~140 bps Margensteigerung (ohne Zölle)
---------------	-------------------------	---

Seit der Kombination jedes Jahr mindestens hohes
einstelliges Wachstum – Margensteigerung am oberen
Ende der ursprünglichen Annahme

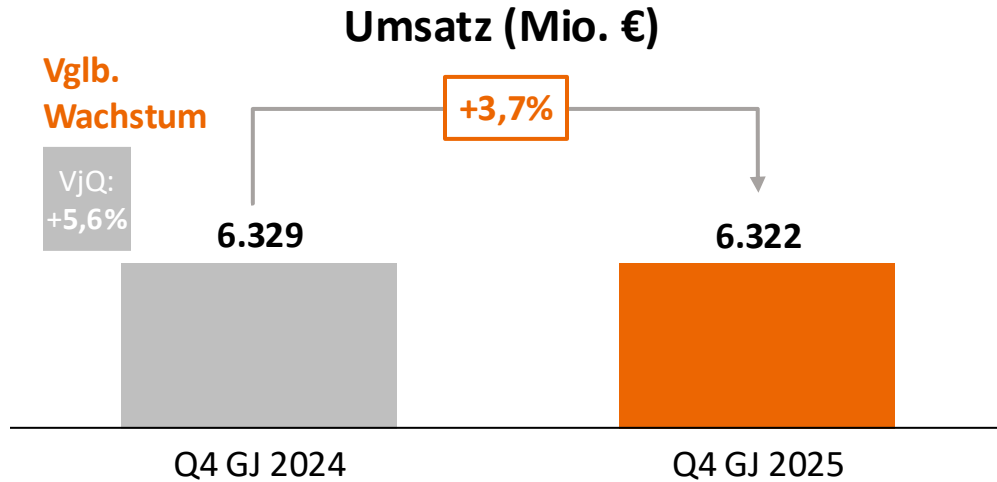
Advanced Therapies	4,2% Wachstum	~0 bps Margensteigerung (ohne Zölle)
-------------------------------	-------------------------	---

Solides Wachstum, stabile Marge

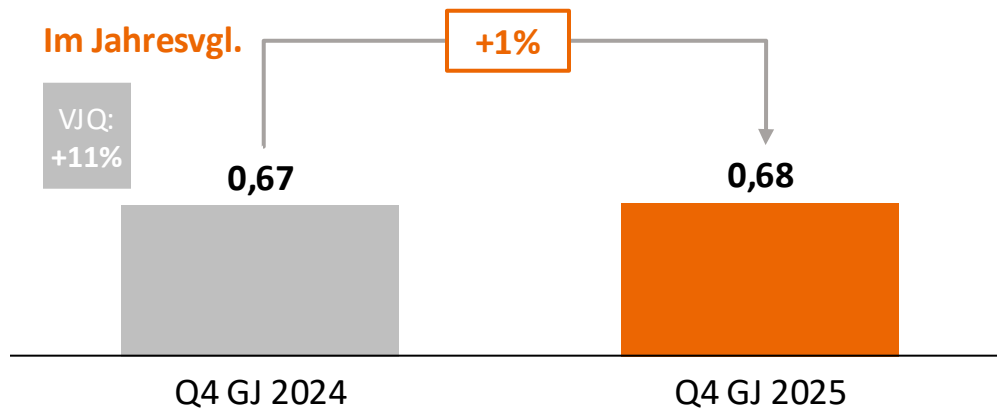
Diagnostics	0,4% Wachstum	~270 bps Margensteigerung (ohne Zölle)
--------------------	-------------------------	---

Transformation treibt operative Verbesserung –
Margensteigerung trotz Marktherausforderungen
in China

Q4 GJ 2025: Solides Umsatzwachstum, Steigerung der zugrundeliegenden Marge durch Zölle nivelliert



Bereinigtes unverwässertes Ergebnis je Aktie (€)



- Anhaltend starker Auftragseingang mit **Equipment-Book-to-Bill-Verhältnis von 1,12**
- **Umsatzwachstum von 3,7% (VJQ: 5,6%)**, solides Q4 bringt GJ 2025 ans **obere Ende der Bandbreite** mit Wachstum von 5,9%
- **Amerika** mit starkem Umsatzwachstum (7%), solides Wachstum in **APJ** und **EMEA** (3% bzw. 2%), **China** weiter gedämpft (-3%)
- **Ber. EBIT-Marge bei 17,4%**, im Jahresvgl. **-30 bps wegen Handelszöllen (~100 Mio. €)**; ohne Zölle Marge von ~18,8% (Steigerung um ~110 bps im Jahresvergleich)
- **Bereinigtes unverwässertes EPS mit 0,68 € auf Vorjahresniveau**, im Jahresvergleich geringere Steueraufwendungen kompensieren etwas niedrigeres EBIT und Finanzergebnis
- **Free Cashflow von 0,9 Mrd. €** mit einer Cash-Conversion-Rate von 1,0, **Verschuldungsgrad bei 2,8x Nettoverschuldung/EBITDA** zum Ende des GJ 2025 (GJ 2024: 3,3x)

Imaging – starkes Wachstum, Marge durch Zölle und Geschäftsmix beeinträchtigt

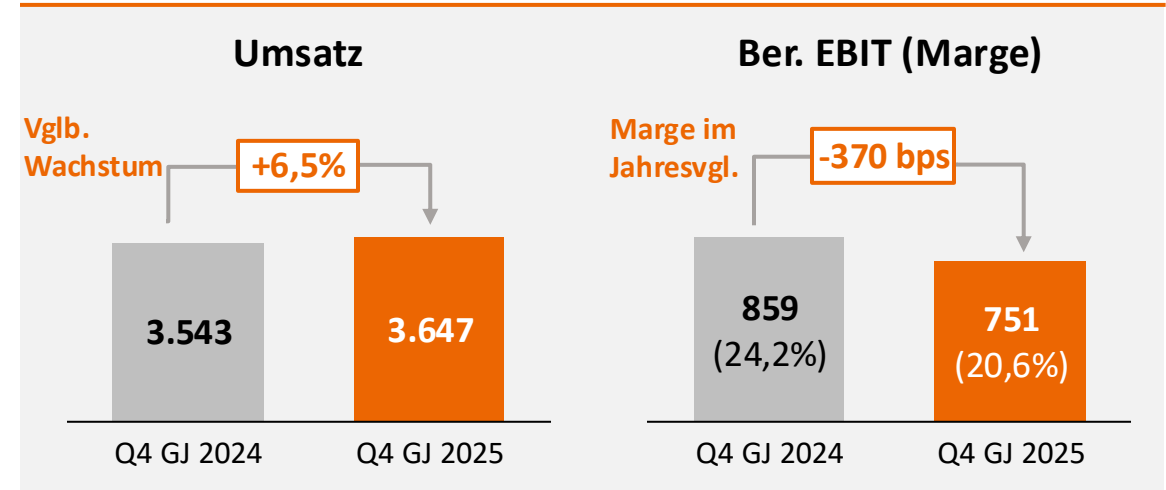
Die Kraft unseres einzigartigen, synergetischen Portfolios und unserer einzigartigen Fähigkeiten nutzen

Gemeinsam gewinnen



Imaging, Varian, Advanced Therapies

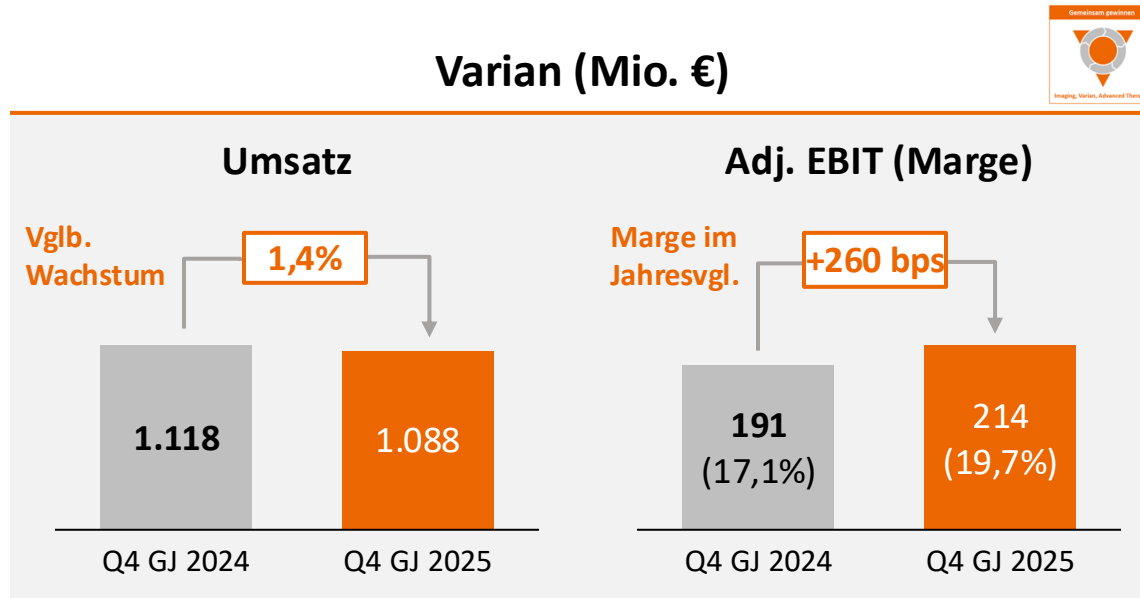
Imaging (Mio. €)



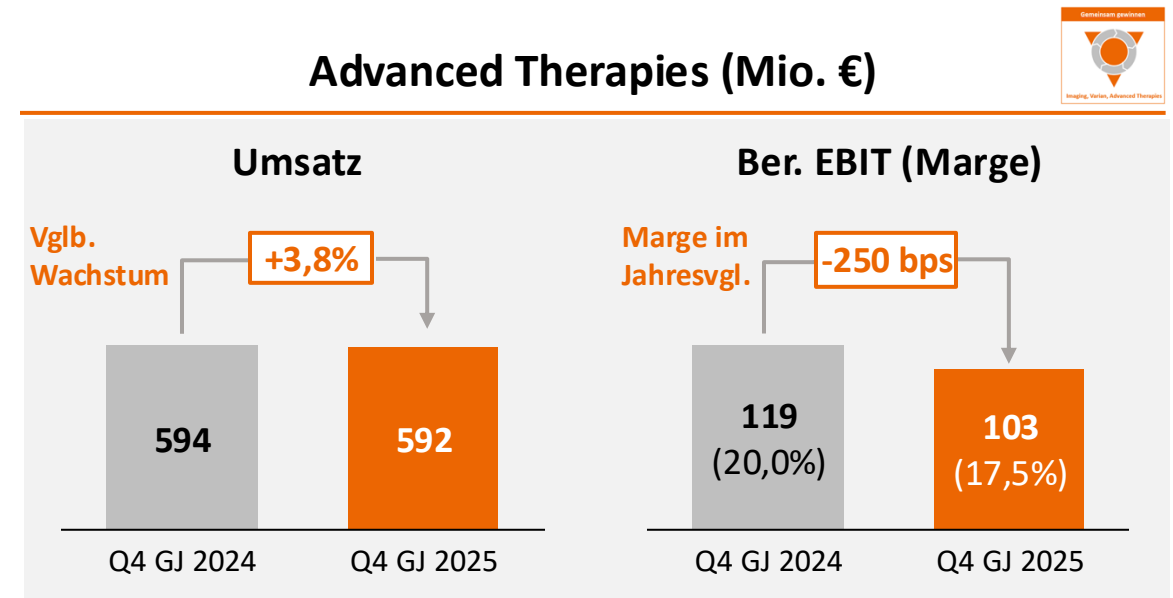
- Umsatzwachstum von 6,5% (VJQ: 8%) mit sehr starken Beiträgen von PETNET und Photon-Counting-CT
- Marge von ~22% (ohne Beeinträchtigung durch Zölle in Höhe von ~150 bps) mit ungünstigem Geschäftsmix (~100 bps) und negativen Sondereffekten (~100 bps)

Varian – leichtes Wachstum, Margensteigerung trotz Handelszöllen

Advanced Therapies – solides Wachstum, Marge durch Zölle beeinträchtigt



- Umsatzwachstum von 1,4% ggü. sehr starken Vorjahresquartalen (VJQ: 10%, VVJQ: 30%)
- Marge von ~21,5% (ohne Beeinträchtigung durch Zölle in Höhe von ~150 bps) mit starker zugrundeliegender Margensteigerung getrieben durch günstigen Geschäftsmix



- Solides Umsatzwachstum von 3,8% (VJQ: 7%)
- Marge von ~19,5% (ohne Beeinträchtigung durch Zölle in Höhe von ~200 bps) in etwa auf dem starken Niveau des Vorjahresquartals

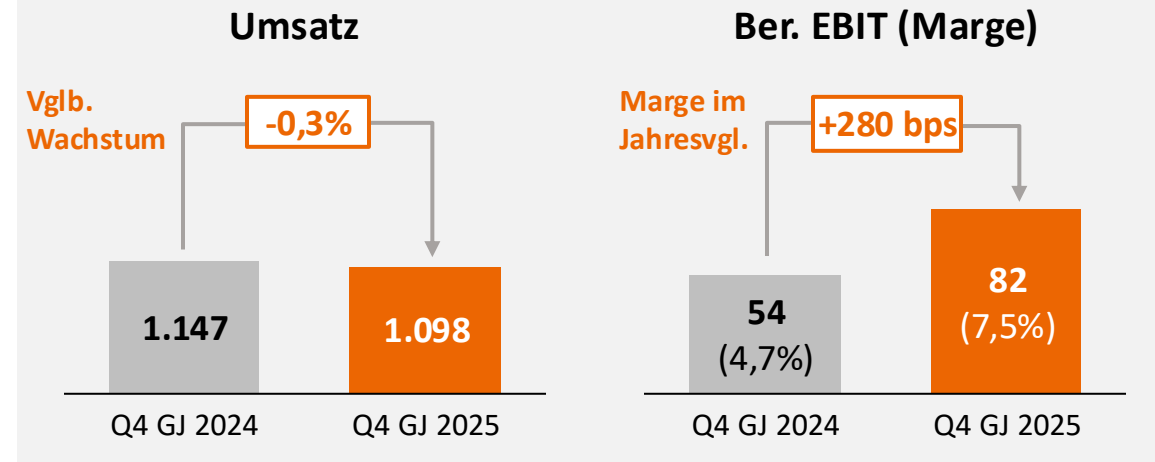
Das volle Potenzial von Wachstum
und Profitabilität ausschöpfen

Transformieren, um zu gewinnen



Diagnostics

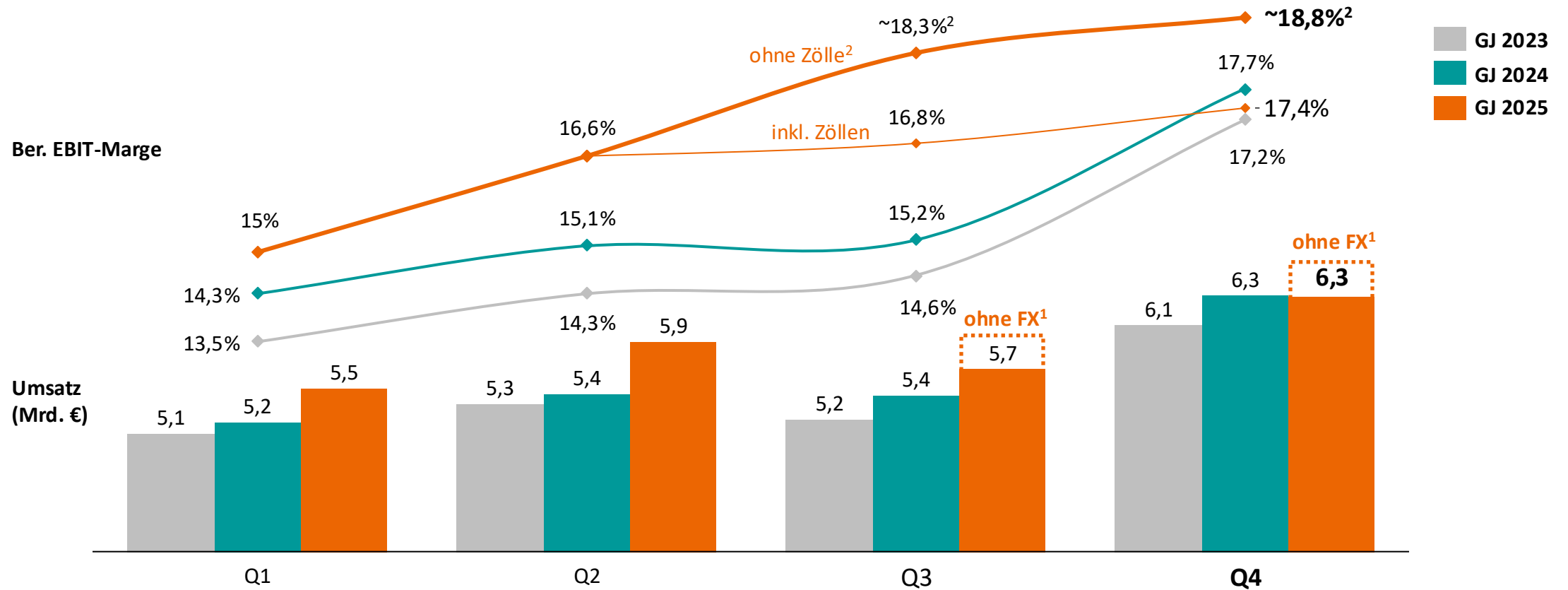
Diagnostics (Mio. €)



- Umsatz im Jahresvergleich flach wegen Gegenwinds durch zentrale volumenbasierte öffentliche Beschaffung in China
- Margensteigerung im Jahresvergleich ggü. niedriger Marge des Vorjahresquartals (~7% ohne negative periodenfremde Effekte¹), trotz Zöllen (~100 bps)

Konsequente Umsatz- und Margensteigerung (ohne Zölle)

Umsatz und Marge je Quartal im GJ 2023, GJ 2024 und GJ 2025



1 Indikativer Umsatz für das 3. und 4. Quartal ohne negative Währungsumrechnungseffekte im Jahresvergleich

2 Ohne Beeinträchtigung durch Handelszölle in Höhe von ~200 Mio. € im GJ 2025

GJ 2025

Umsatzwachstum 5,9%

Ber. EPS 2,39 €

GJ 2026E

Umsatzwachstum 5 bis 6%

Ber. EPS 2,20 bis 2,40 €

GJ 2026E

Imaging

Umsatzwachstum im mittleren einstelligen Bereich
Geringer Margenrückgang

Varian

Umsatzwachstum im hohen einstelligen Bereich
Weitgehend flache Margenentwicklung

Advanced Therapies

Umsatzwachstum im mittleren einstelligen Bereich
Margenrückgang im niedrigen dreistelligen Basispunktebereich

Diagnostics

Flache Umsatzentwicklung
Geringe Margensteigerung

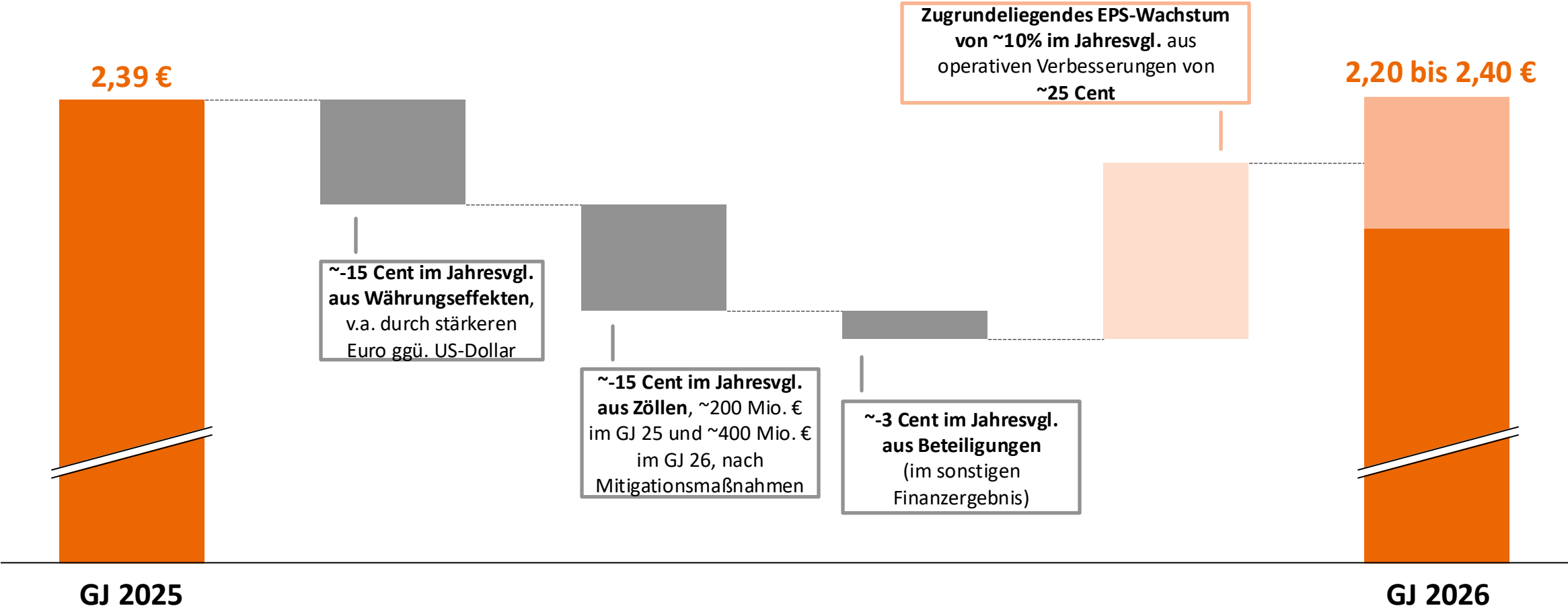
Weitere Posten

Zentrale Posten ber. EBIT -250 bis -200 Mio. €
Finanzergebnis -420 bis -380 Mio. €
Steuerquote 24 bis 26%

Hinweis: Margen beziehen sich auf ber. EBIT-Margen.

Annahmen beziehen sich auf das gesamte Geschäftsjahr 2026, die Performance in den Quartalen kann davon abweichen.

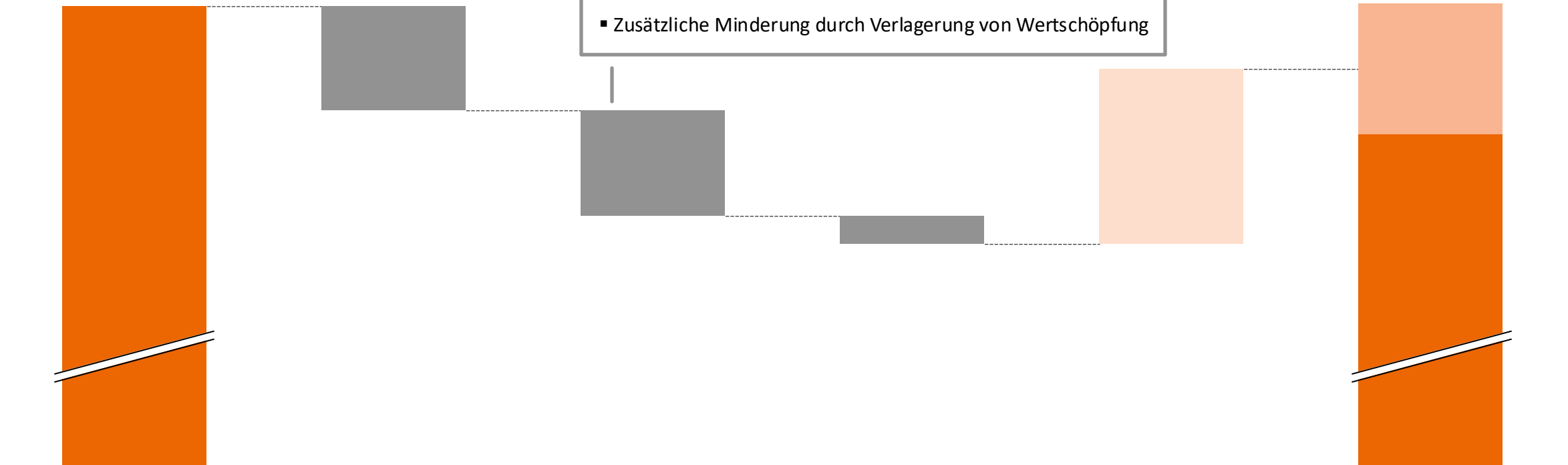
Ber. EPS mit starker zugrundeliegender Verbesserung im GJ 2026 durch Währungseffekte und Handelszölle nivelliert



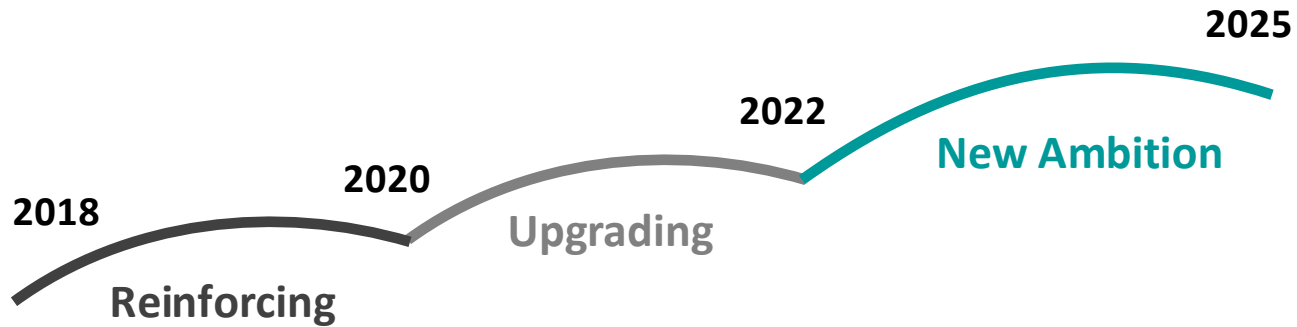
Auswirkungen der Zölle werden mittelfristig vollständig abgemildert

Mitigation der Zölle über GJ 2026 hinaus:

- Marktdäquat angepasste Preisgestaltung
- Konsequente Kostenkontrolle
- Zusätzliche Minderung durch Verlagerung von Wertschöpfung



New Ambition erfolgreich abgeschlossen



Innovationsvorsprung ausgebaut ✓

Klinische Relevanz erhöht ✓

Kundenrelevanz erhöht ✓

Führende Rolle bei KI gestärkt ✓

Diagnostics-Transformation auf Kurs ✓

Kapitalmarkttag: Die nächste Strategiephase



Bereinigte Umsatzerlöse (in dieser Präsentation: Umsatz) auf Segmentebene

sind definiert als die konsolidierten Umsatzerlöse, wie in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung berichtet, bereinigt um Effekte aus der Neubewertung von Vertragsverbindlichkeiten im Rahmen der Kaufpreisallokation nach IFRS 3.

Vergleichbares Umsatzwachstum (Umsatzwachstum)

ist definiert als die Entwicklung der bereinigten Umsatzerlöse, angepasst um die von uns nicht beeinflussbaren Währungsumrechnungseffekte sowie um Portfolioeffekte, die sich aus Geschäftsaktivitäten ergeben, die entweder neu hinzugekommen oder nicht länger Bestandteil unseres Geschäfts sind.

EBITDA

ist definiert als der Gewinn vor Ertragsteuern, Zinserträgen und -aufwendungen, sonstigem Finanzergebnis sowie Abschreibungen und Wertminderungen.

Bereinigtes EBIT (ber. EBIT)

ist definiert als der Gewinn vor Ertragsteuern, Zinserträgen und -aufwendungen und sonstigem Finanzergebnis, bereinigt um Aufwendungen für portfoliobezogene Maßnahmen, Personalrestrukturierungsaufwendungen und sonstige Aufwendungen, die im Zusammenhang mit Restrukturierungsmaßnahmen im Sinne des IAS 37 verursacht werden. Zusätzlich werden beim bereinigten EBIT der Segmente zentral getragene Dienstzeit und Verwaltungsaufwendungen bereinigt.

Bereinigte EBIT-Marge (ber. EBIT-Marge)

ist definiert als das bereinigte EBIT geteilt durch die gesamten bereinigten Umsatzerlöse.

Bereinigtes unverwässertes Ergebnis je Aktie (ber. unverwässertes EPS)

ist definiert als unverwässertes Ergebnis je Aktie bereinigt um portfoliobezogene Maßnahmen, Personalrestrukturierungsaufwendungen und sonstige Aufwendungen, die im Zusammenhang mit Restrukturierungsmaßnahmen im Sinne des IAS 37 verursacht werden, nach Steuern.

Free Cashflow (FCF)

umfasst den Cashflow aus der betrieblichen Tätigkeit und die im Cashflow aus Investitionstätigkeit enthaltenen Zugänge zu immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen.

Equipment-Book-to-Bill-Verhältnis

ist definiert als das Verhältnis von Equipment-Auftragseingang zu Equipment-Umsatz, wobei sich Equipment auf alle Geschäfte außer Diagnostics sowie produktbezogenes Servicegeschäft bezieht.

