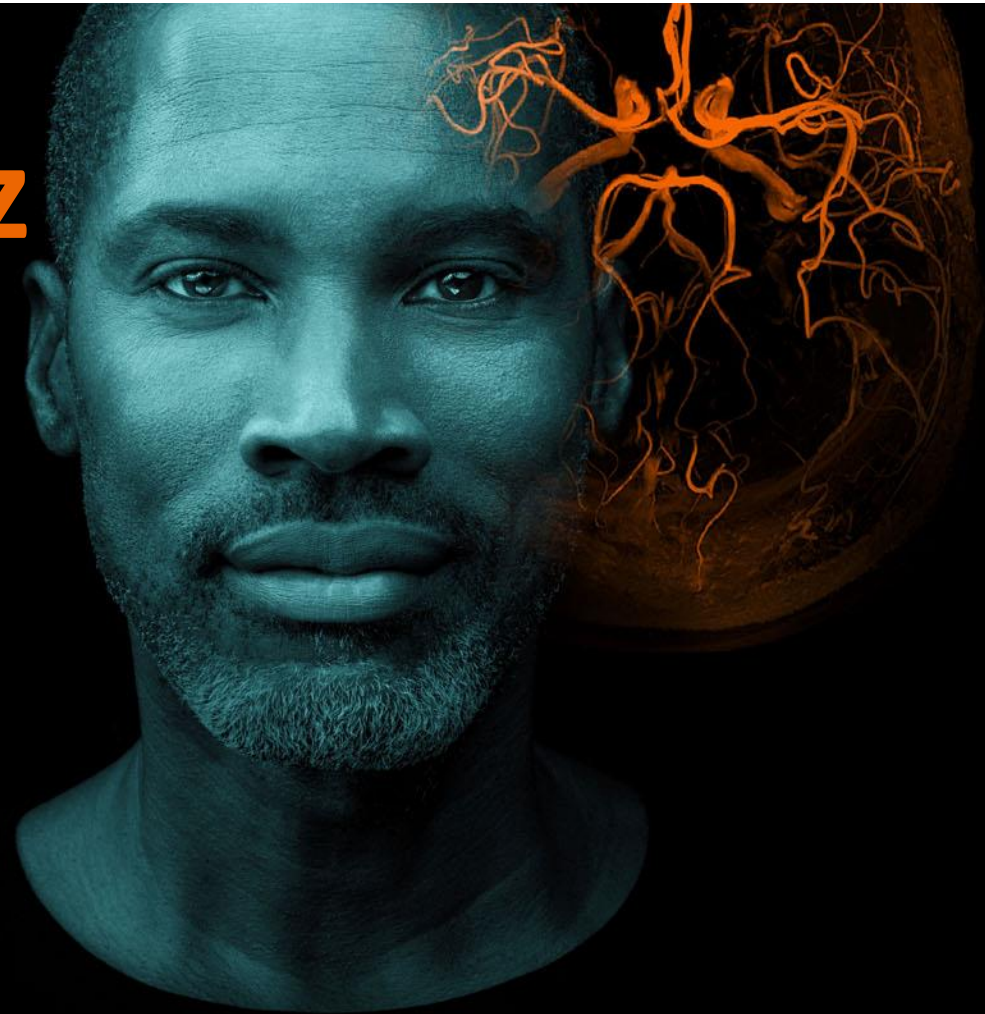
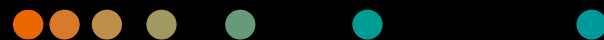


Q3 Telefonkonferenz für Journalistinnen und Journalisten

Bernd Montag, CEO | Jochen Schmitz, CFO

30. Juli 2025



Hinweise und Anmerkungen zu zukunftsgerichteten Aussagen

Diese Präsentation wurde ausschließlich zur Verwendung in dieser Veranstaltung erstellt. Durch die Teilnahme an der Veranstaltung, in der diese Präsentation gehalten wird, oder durch den Zugriff auf diese Präsentation erklären Sie sich mit den folgenden Einschränkungen einverstanden. Das Dokument wird im Zusammenhang mit einer mündlichen Präsentation zur Verfügung gestellt und sollte in keinem anderen Kontext verwendet werden.

Diese Präsentation dient ausschließlich Informationszwecken und die darin enthaltenen Informationen (soweit nicht anders angegeben) wurden von der Siemens Healthineers AG zur Verfügung gestellt. Diese Präsentation stellt weder ganz noch in Teilen ein Angebot, eine Aufforderung zur Abgabe eines Kaufangebots, zur Zeichnung, Übernahme oder zum anderweitigen Erwerb von Wertpapieren der Siemens Healthineers AG oder ihrer gegenwärtigen oder zukünftigen direkten und indirekten Tochterunternehmen (nachfolgend „Siemens Healthineers“) oder ihrer sonstigen verbundenen Unternehmen dar und sollten nicht in dieser Weise ausgelegt werden. Diese Präsentation darf weder ganz noch teilweise als Grundlage für einen Vertrag zum Kauf oder zur Zeichnung von Wertpapieren von Siemens Healthineers oder von einem ihrer verbundenen Unternehmen oder einen anderen Vertrag oder eine Verpflichtung verwendet werden, noch darf in diesem Zusammenhang auf diese Präsentation vertraut werden.

Diese Präsentation oder Teile davon stellen keinen Prospekt dar und jede Entscheidung, in Wertpapiere zu investieren, sollten ausschließlich auf Grundlage der Informationen in einem Prospekt und einer unabhängigen Analyse der darin enthaltenen Informationen erfolgen.

Bei den in dieser Präsentation enthaltenen Annahmen, Ansichten oder Meinungen (einschließlich Feststellungen, Vorhersagen, Prognosen oder anderer zukunftsgerichteter Aussagen) handelt es sich, soweit nicht anders angegeben, um die Annahmen, Ansichten oder Meinungen der Siemens Healthineers AG zum angegebenen Zeitpunkt; diese können sich ohne vorherige Ankündigung ändern. Siemens Healthineers beabsichtigt nicht und übernimmt auch keine Verpflichtung, diese Annahmen, Ansichten oder Meinungen zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren, es sei denn, es besteht eine gesetzliche Pflicht hierzu.

Jede Information, die nicht aus externen Quellen stammt, beruht auf internen Daten und Schätzungen. Hierin enthaltene Angaben in Bezug auf vergangene Ergebnisse sind keine Anhaltspunkte für zukünftige Ergebnisse. Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen dienen nicht dazu, tatsächliche Ergebnisse vorherzusagen, und es werden keine diesbezüglichen Zusicherungen abgegeben.

Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen wurden nicht von einer unabhängigen Partei geprüft, und es werden weder ausdrückliche noch stillschweigende Zusagen oder Gewährleistungen, in Bezug auf die Angemessenheit, Genauigkeit, Vollständigkeit oder Richtigkeit der hierin enthaltenen Informationen abgegeben noch sollte auf diese vertraut werden. Weder die Siemens Healthineers AG noch ihre verbundenen Unternehmen, Berater, verbundene oder sonstige Personen erkennen eine Haftung für Verluste irgendeiner Art an, die, direkt oder indirekt, aus dieser Präsentation, ihren Inhalten oder auf sonstige Weise im Zusammenhang mit dieser Präsentation (fahrlässig oder in sonstiger Weise) entstehen. Dies soll jedoch nach einem anwendbaren Recht oder den Vorschriften irgendeiner Jurisdiktion bestehende Pflichten oder eine Haftung, welche nicht rechtmäßig ausgeschlossen werden darf (einschließlich in Bezug auf arglistige Täuschung), weder beschränken noch ausschließen oder begrenzen.

Dieses Dokument enthält Aussagen, die sich auf unseren künftigen Geschäftsverlauf und unsere künftige finanzielle Leistungsfähigkeit sowie auf künftige Siemens Healthineers betreffende Vorgänge oder Entwicklungen beziehen und zukunftsgerichtete Aussagen darstellen können. Diese Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie z. B. „erwarten“, „prognostizieren“, „antizipieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „zum Ziel setzen“ oder an ähnlichen Begriffen. Wir werden gegebenenfalls auch in anderen Berichten, in Präsentationen, in Unterlagen, die an Aktionärinnen und Aktionäre verschickt werden, und in Pressemitteilungen zukunftsgerichtete Aussagen treffen. Des Weiteren können unsere Vertreterinnen und Vertreter von Zeit zu Zeit zukunftsgerichtete Aussagen mündlich treffen. Solche Aussagen beruhen auf den gegenwärtigen Erwartungen, Planungen und bestimmten Annahmen des Siemens Healthineers-Managements, von denen zahlreiche außerhalb des Einflussbereichs von Siemens Healthineers liegen. Da sie sich auf zukünftige Gegebenheiten oder Entwicklungen beziehen, unterliegen sie einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und Faktoren, die unter Umständen in den jeweiligen Veröffentlichungen beschrieben werden, sich aber nicht auf solche beschränken. Sollten sich eines oder mehrere dieser oder anderer Risiken, Ungewissheiten oder Faktoren (zum Beispiel Ereignisse höherer Gewalt, einschließlich, aber nicht beschränkt auf Unruhen, Kriegshandlungen, Pandemien oder Naturereignisse) realisieren, sich Planungen ändern oder sollte es sich erweisen, dass die zugrunde liegenden Erwartungen nicht eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die Maßnahmen des Siemens Healthineers-Managements, die tatsächliche(n) Ergebnisse, Leistungsfähigkeit und Erfolge von Siemens Healthineers (sowohl negativ als auch positiv) wesentlich von denjenigen abweichen, die ausdrücklich oder implizit in der zukunftsgerichteten Aussage genannt worden sind.

Dieses Dokument enthält – in einschlägigen Rechnungslegungsrahmen nicht genau bestimmte – ergänzende Finanzkennzahlen, die alternative Leistungskennzahlen sind oder sein können. Diese ergänzenden Finanzkennzahlen können als Analyseinstrument nur eingeschränkt tauglich sein und sollten für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Siemens Healthineers nicht isoliert oder als Alternative zu den dargestellten und im Einklang mit einschlägigen Rechnungslegungsrahmen ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen, die alternative Leistungskennzahlen mit einer ähnlichen Bezeichnung berichten oder darstellen, können diese anders berechnen, so dass sie deshalb möglicherweise nicht mit den in diesem Dokument enthaltenen vergleichbar sind.

Erläuterungen zu unseren (ergänzenden) Finanzkennzahlen finden Sie im Abschnitt „A.2 Finanzielles Steuerungssystem“ des zusammengefassten Lageberichts und im Anhang zum Konzernabschluss, in Ziffer 29 „Segmentinformationen“ des Geschäftsberichts 2024 von Siemens Healthineers. Weitere Informationen zu Überleitungen sind ebenfalls in der Quartalsmitteilung zu finden. Diese Dokumente stehen im Internet unter <https://www.siemens-healthineers.com/deu/investor-relations/presentations-financial-publications> zur Verfügung.

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass Zahlen in diesem Dokument und in anderen Dokumenten nicht genau der angegebenen Summe entsprechen und dass dargestellte Prozentangaben nicht genau die absoluten Werte widerspiegeln, auf die sie sich beziehen.

Aus technischen Gründen kann es zu Abweichungen in der Formatierung zwischen den in diesem Dokument enthaltenen und den aufgrund gesetzlicher Vorgaben veröffentlichten Rechnungslegungsunterlagen kommen.

Dieses Dokument liegt ebenfalls in englischer Übersetzung vor; bei Abweichungen ist die deutsche Fassung maßgeblich und geht der englischen Übersetzung des Dokuments vor.

Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen werden zum Datum dieser Präsentation zur Verfügung gestellt und können sich ohne vorherige Ankündigung ändern.

Für den Fall, dass in diesem Dokument die männliche Form verwendet wird, bezieht sich die Information dennoch auf alle Personen.

Starkes Wachstum bei Umsatz und Ergebnis

Ausblick angehoben

- **Umsatzwachstum von 7,6%** – getrieben durch Wachstum in allen Regionen
- **Ber. unverw. EPS von 0,64 €** – v.a. getrieben durch Margenanstieg (+160 bps im Jahresvgl.)
- **Ausblick 2025** – Mittelpunkte für die Bandbreiten bei Wachstum (5,5 bis 6,0%) und ber. EPS (2,30 bis 2,45 €) angehoben
- **Equipment-Book-to-Bill-Verhältnis von 1,09**
- **Imaging** mit ausgezeichnetem Wachstum von 11,7%, Marge von 21,0%
- **Varian**-Wachstum von 8,7%, Marge von 18,8%
- **Advanced Therapies** mit Wachstum von 4,5%, Marge von 10,5%
- **Diagnostics**-Transformation mit Marge von 9,2% auf Kurs, Umsatzrückgang um 0,6%
- **Free Cashflow der ersten 9 Monate** ggü. Vorjahr **verdoppelt, Verschuldungsgrad unter 3x**

Wir transformieren das Gesundheitswesen, um intelligentere, präzisere personalisierte Diagnosen und Behandlungen zu ermöglichen

Patient Twinning

Personalisierung von Diagnose, Wahl der Therapie, Nachsorge und Gesundheitsmanagement



Präzisionstherapie

Intelligente und bildgestützte Behandlung der am weitesten verbreiteten Krankheiten

Digitales, Daten und KI

Nutzung von digitalen und datengestützten Anwendungen sowie KI, um Abläufe bei Gesundheitsdienstleistungen mit technologiebasierten Dienstleistungen zu verbessern

Value Partnerships mit zunehmend wichtigem Beitrag zu den wiederkehrenden Umsätzen

Value Partnerships steigern Wachstum und wiederkehrende Umsätze

- Bieten für beide Seiten vorteilhafte Partnerschaften
- Tiefgreifende Integration in die Arbeitsabläufe der Kunden
- Dienen als Innovationsinkubatoren

Anstieg des
Auftragsbestands
und des
Umsatzanteils
seit dem IPO

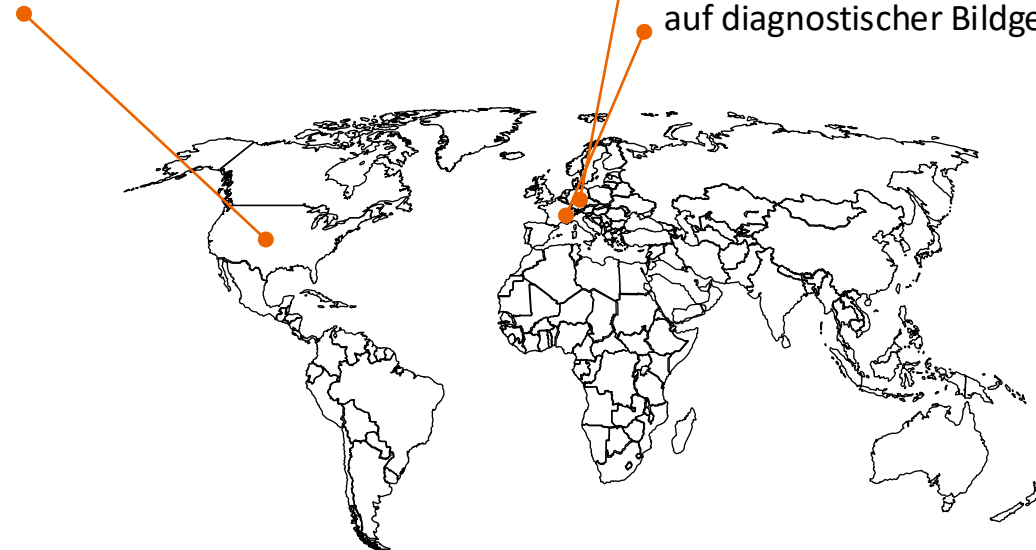
3x

Kontinuierlicher Strom attraktiver langfristiger Partnerschaften mit dem Potenzial für weiteren Ausbau

USA: Erweiterung eines bestehenden Vertrags von der diagnostischen Bildgebung auf die Strahlentherapie

Deutschland: 10-Jahres-Vertrag mit Fokus umfassender Krebsbehandlung

Frankreich: 12-Jahres-Vertrag mit Fokus auf diagnostischer Bildgebung

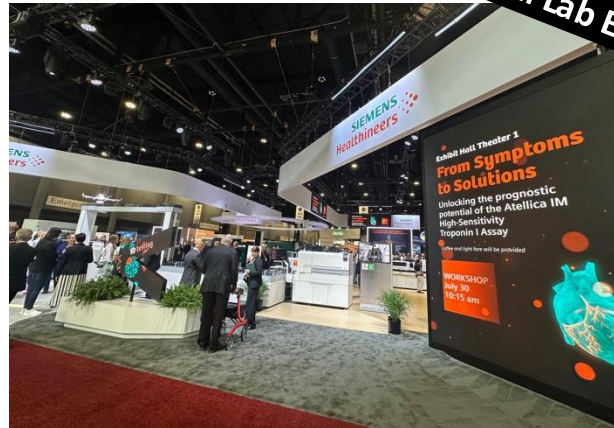


Diagnostics beim ADLM-Kongress: Intelligente Labor-automatisierung steigert Produktivität und verkürzt Testdauer

ADLM 2025
Clinical Lab Expo

Atellica erfolgreich im **Zentrallabor**:

- Core Lab Solutions erzielt bereits **~60%** der **Umsätze**¹ mit **Atellica**, dessen Umsatz **zweistellig wächst**
- **Atellica Integrated Automation** **reduziert manuelle Arbeitsschritte** um **75%**



Neuartige Assays für **Kardiologie und Neurologie**:

- **Kardiovaskuläre Diagnostik**: erstes und einziges Troponin-Assay zur Vorhersage des Risikos künftiger kardialer Ereignisse²
- **Multiple Sklerose**: erster und einziger Biomarker für NFL³ mit CE-Kennzeichnung

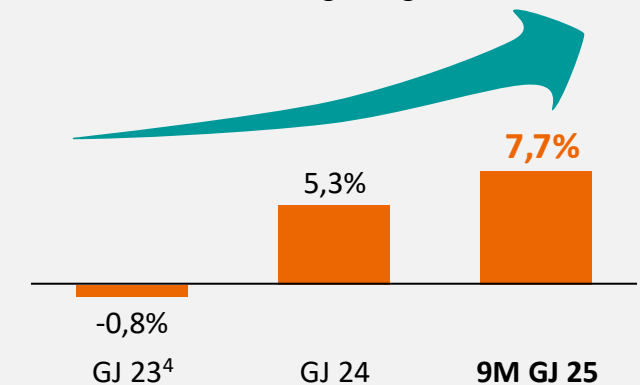


Transformation auf Kurs

Laufende **Portfolio-Vereinfachung**

Weitere **kommerzielle Umsetzung**

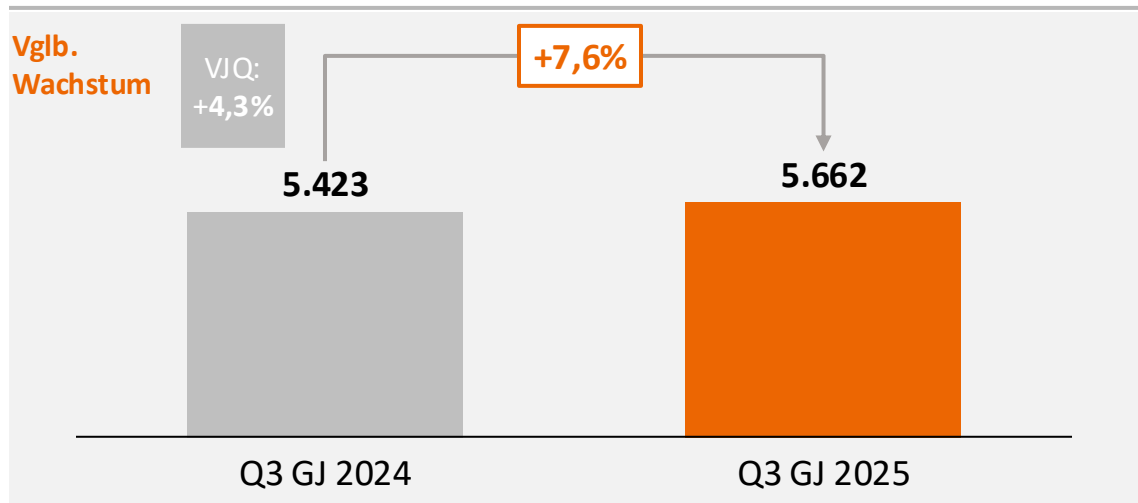
Ber. EBIT-Marge Diagnostics



¹ Core Lab Solutions repräsentiert ~60% des Diagnostics-Umsatzes | ² Atellica IM TnIH Troponin-Assay erstes und einziges nur in den USA zur Vorhersage des Risikos zukünftiger kardialer Ereignisse bei symptomatischen Patienten. Verfügbarkeit je nach Land unterschiedlich. Künftige Verfügbarkeit kann nicht garantiert werden | ³ CE-0197. Nicht verfügbar in den USA. Verfügbarkeit je nach Land unterschiedlich. NFL = Neurofilament-Leichtketten | ⁴ Ohne Antigentests

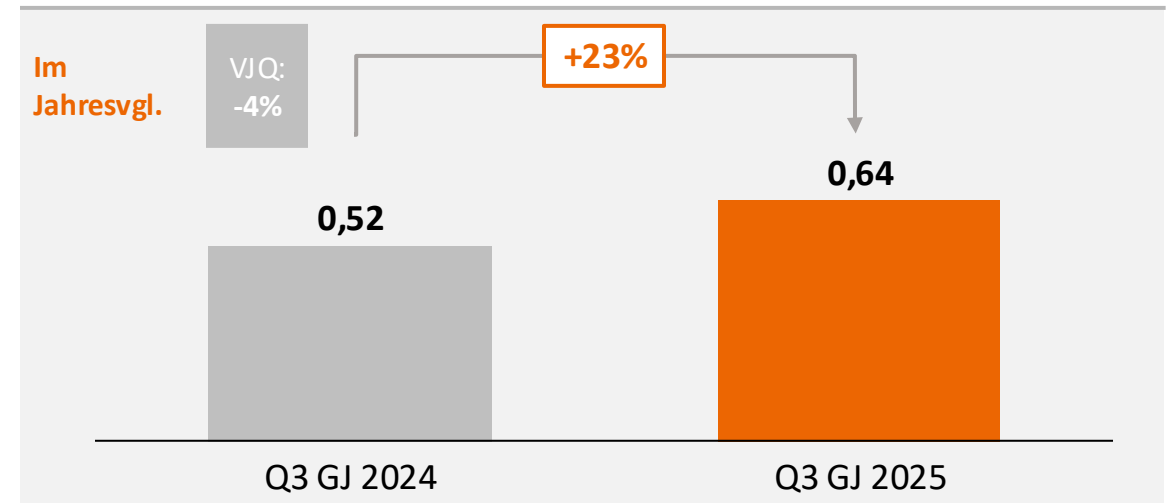
Starkes Wachstum bei Umsatz und Ergebnis

Umsatz (Mio. €)



- Umsatzwachstum von 7,6% (VJQ: 4,3%)
- Region Amerika mit beachtlichem Umsatzwachstum von 12% (VJQ: 9%)
- Asien, Pazifik, Japan mit sehr starkem Umsatzwachstum von 9% (VJQ: 3%)
- EMEA mit Umsatzzuwachs von 1% auf hohem absoluten Niveau (VJQ: 6%)
- China-Umsatz auf niedrigem absoluten Niveau stabil, Wachstum von 6% ggü. dem beträchtlichen Umsatzrückgang des Vorjahresquartals (VJQ: -13%)

Bereinigtes unverwässertes Ergebnis je Aktie (€)

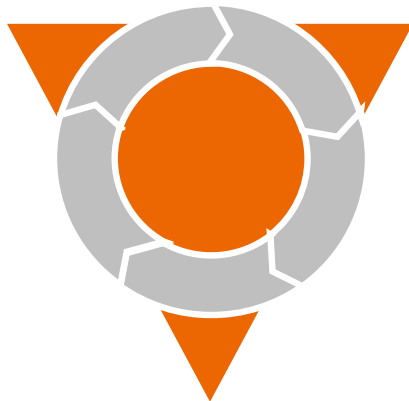


- Ber. EBIT-Marge im Jahresvergleich 160 bps höher trotz Auswirkungen der Zölle (~100 Mio. €) – getrieben durch höhere Beiträge aus der sehr starken Umsatzentwicklung, günstigeren Geschäftsmix und Diagnostics-Transformation
- Bereinigtes EBIT im Jahresvergleich um 15% gesteigert
- Wachstum des ber. unverw. EPS um 23% – getrieben durch EBIT-Wachstum und die positive Veränderung des Marktwerts einer Beteiligung im Finanzergebnis

Imaging – ausgezeichnetes Wachstum und exzellente Margensteigerung

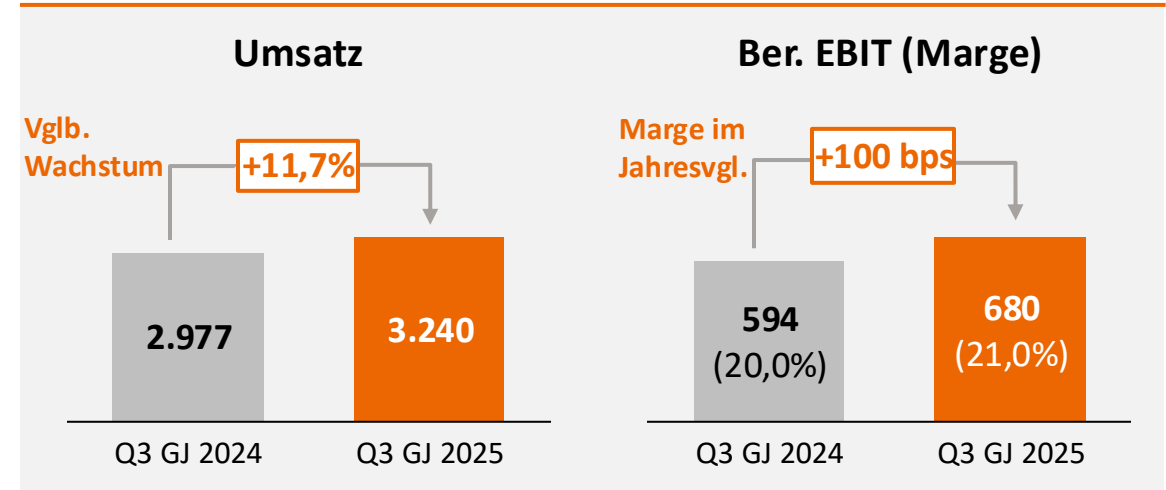
Die Kraft unseres einzigartigen,
synergetischen Portfolios und unserer
einzigartigen Fähigkeiten nutzen

Gemeinsam gewinnen



Imaging, Varian, Advanced Therapies

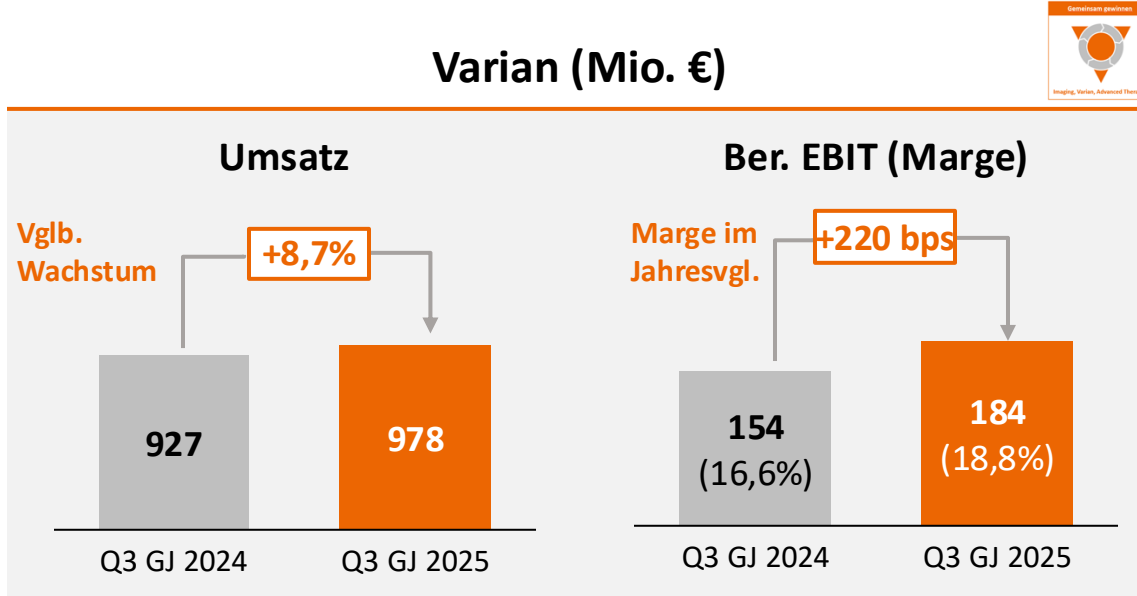
Imaging (Mio. €)



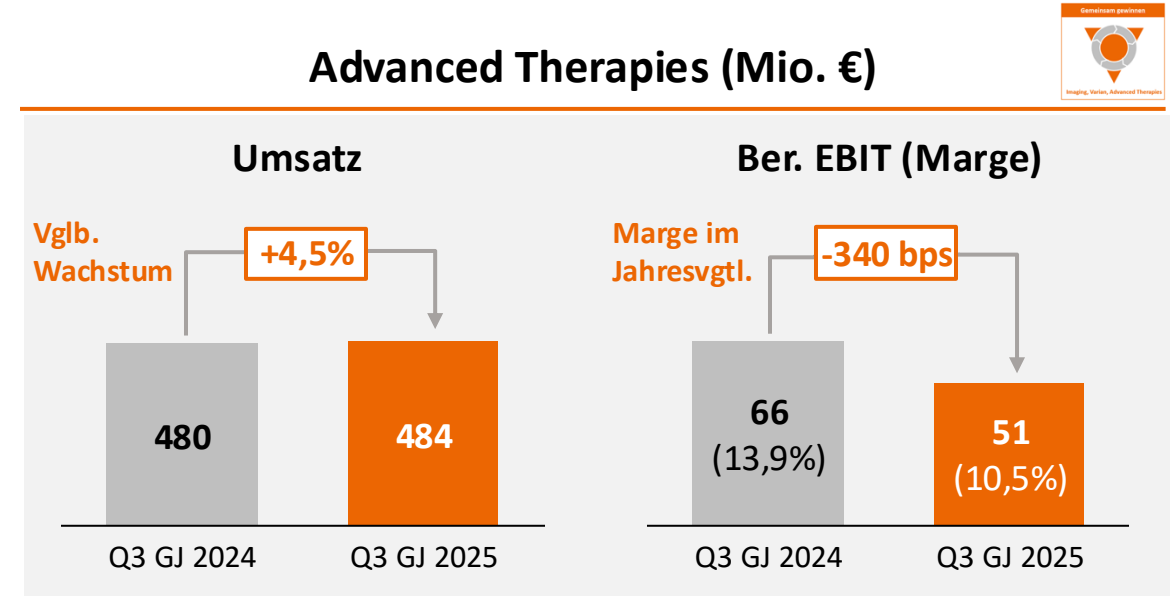
- Umsatzwachstum von 11,7% mit herausragendem Beitrag der Molekularen Bildgebung (insbesondere von PETNET) und der Computertomographie (insbesondere durch Photon-Counting-CT)
- Margensteigerung aufgrund der ausgezeichneten Umsatzentwicklung und eines sehr günstigen Geschäftsmixes

Varian – anhaltend hohes Wachstum, deutliche Margensteigerung

Advanced Therapies – solides Wachstum, schwache Marge



- Anhaltend hohes Umsatzwachstum von 8,7% (VJQ: 9,6%)
- Margensteigerung im Jahresvergleich getrieben durch sehr starke Umsatzentwicklung, sehr günstigen Geschäftsmix und positive Währungseffekte (~100 bps)



- Umsatzwachstum von 4,5% (VJQ: 0,4%)
- Schwache Marge wegen geringerer Ergebnisbeiträge aus der Umsatzentwicklung, Zollausswirkungen und negativen Währungseffekten in Höhe von ~100 bps

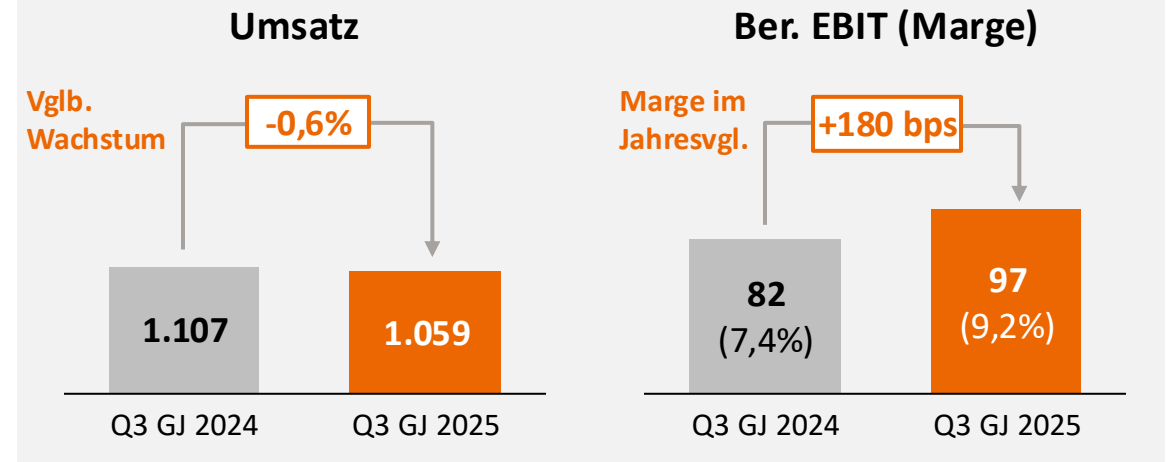
Das volle Potenzial von Wachstum
und Profitabilität ausschöpfen

Transformieren, um zu gewinnen



Diagnostics

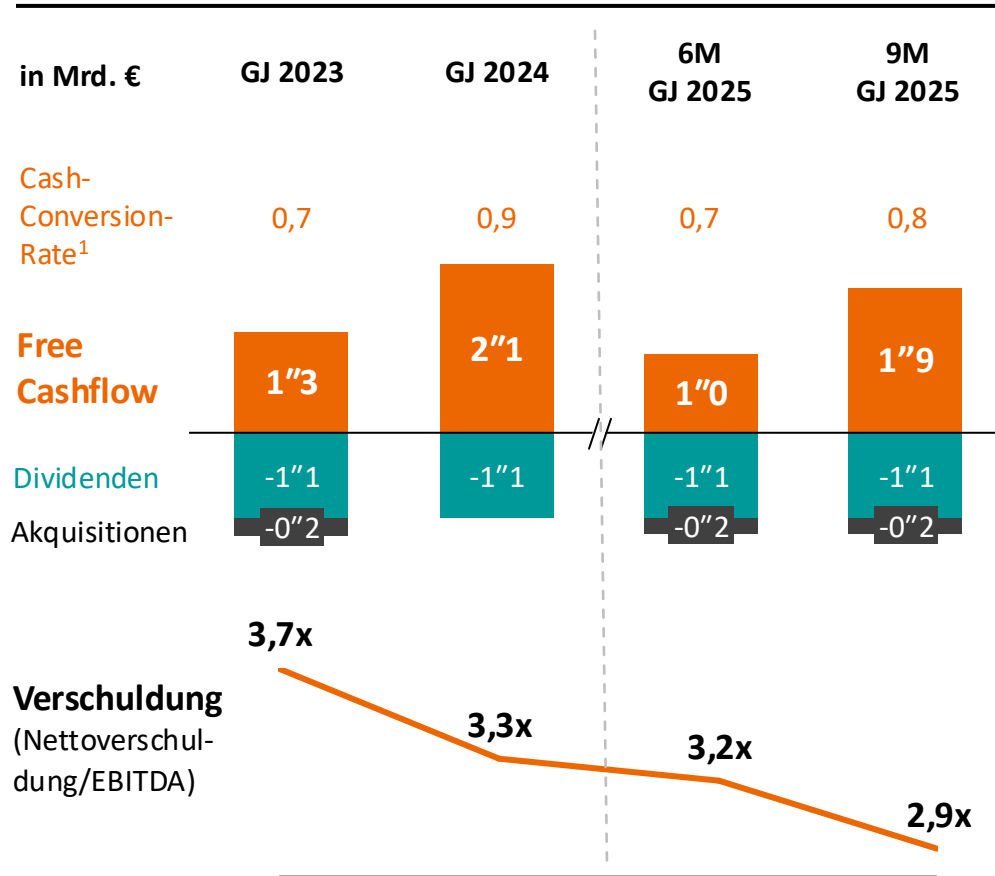
Diagnostics (Mio. €)



- Umsatzrückgang um 0,6% beeinflusst durch Gegenwind aufgrund der zentralen volumenbasierten öffentlichen Beschaffung in China
- Margensteigerung im Jahresvergleich um 180 bps ggü. dem starken Vorjahresquartal (7,4%), getrieben durch operative Verbesserungen und die Auflösung von Pensionsverpflichtungen aus früheren Zeiträumen

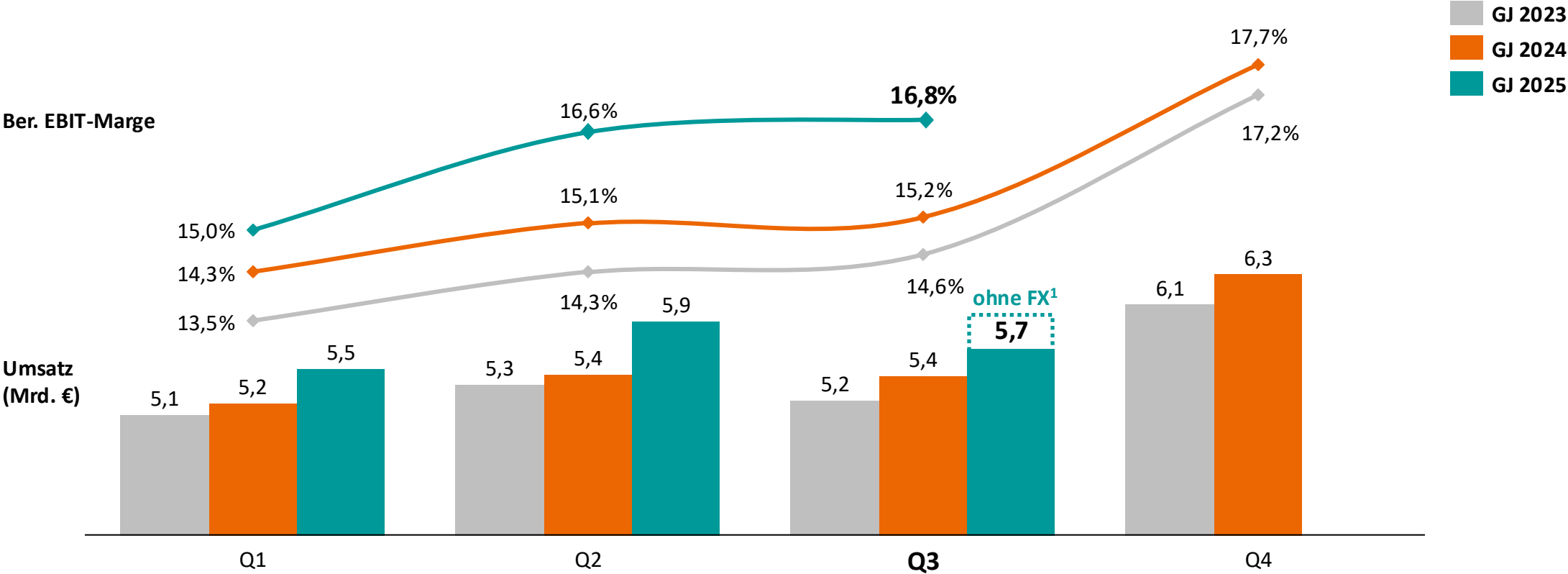
Anhaltender Fokus auf Reduzierung der Verschuldung

Free Cashflow und Verschuldung



- **Free Cashflow verdoppelt** in den ersten 9 Monaten auf **1,9 Mrd. €** (erste 9 Monate GJ 2024: 0,9 Mrd. €), mit **CCR¹ von 0,8**
- **Cash-Performance** getrieben durch **höhere Einnahmen**, **niedrigeres Netto-Umlaufvermögen** und **geringere Steuerzahlungen**
- Kontinuierliche **Investitionen in Kapazitätsausweitungen**, z.B. für Photon-Counting-CT und heliumfreie MRT
- Konsequente **Dividendenausschüttung**
- **Disziplinierte M&A** für ergänzende strategische Transaktionen, z.B. für PETNET

Umsatz und Marge je Quartal im GJ 2023, GJ 2024 und den ersten 9 Monaten des GJ 2025



1 Indikativer Umsatz für das 3. Quartal ohne negative Währungsumrechnungseffekte im Jahresvergleich

Ausblick 2025: Mittelpunkte für die Bandbreiten bei Wachstum und ber. EPS angehoben

GJ 2024

Umsatzwachstum¹ 5,2%

Ber. EPS 2,23 €

GJ 2025E

Umsatzwachstum 5,5 bis 6% (bisher: 5 bis 6%)

Ber. EPS 2,30 bis 2,45 €² (bisher: 2,20 bis 2,50 €)

¹ Ohne COVID-19 Antigen-Schnelltests von 121 Mio. € im GJ 2023; GJ 2024 und GJ 2025 beinhalten keine COVID-19 Antigen-Schnelltests

² Einschließlich angenommener Zollausswirkungen von ~200 bis 250 Mio. € auf das bereinigte EBIT für das GJ 2025

Hinweis: Der Ausblick für GJ 2025 basiert auf mehreren Annahmen für das aktuelle makroökonomische Umfeld – einschließlich der derzeit gültigen und zur Umsetzung geplanten Regelungen in Bezug auf Handelszölle – sowie das Zinsniveau, die Wechselkursentwicklungen und weiteren Annahmen (siehe Quartalsmitteilung Q3 GJ 2025)

Bereinigte Umsatzerlöse (in dieser Präsentation: Umsatz) auf Segmentebene

sind definiert als die konsolidierten Umsatzerlöse, wie in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung berichtet, bereinigt um Effekte aus der Neubewertung von Vertragsverbindlichkeiten im Rahmen der Kaufpreisallokation nach IFRS 3.

Vergleichbares Umsatzwachstum (Umsatzwachstum)

ist definiert als die Entwicklung der bereinigten Umsatzerlöse, angepasst um die von uns nicht beeinflussbaren Währungsumrechnungseffekte sowie um Portfolioeffekte, die sich aus Geschäftsaktivitäten ergeben, die entweder neu hinzugekommen oder nicht länger Bestandteil unseres Geschäfts sind.

EBITDA

ist definiert als der Gewinn vor Ertragsteuern, Zinserträgen und -aufwendungen, sonstigem Finanzergebnis sowie Abschreibungen und Wertminderungen.

Bereinigtes EBIT (ber. EBIT)

ist definiert als der Gewinn vor Ertragsteuern, Zinserträgen und -aufwendungen und sonstigem Finanzergebnis, bereinigt um Aufwendungen für portfoliobezogene Maßnahmen, Personalrestrukturierungsaufwendungen und sonstige Aufwendungen, die im Zusammenhang mit Restrukturierungsmaßnahmen im Sinne des IAS 37 verursacht werden. Zusätzlich werden beim bereinigten EBIT der Segmente zentral getragene Dienstzeit und Verwaltungsaufwendungen bereinigt.

Bereinigte EBIT-Marge (ber. EBIT-Marge)

ist definiert als das bereinigte EBIT geteilt durch die gesamten bereinigten Umsatzerlöse.

Bereinigtes unverwässertes Ergebnis je Aktie (ber. unverwässertes EPS)

ist definiert als unverwässertes Ergebnis je Aktie bereinigt um portfoliobezogene Maßnahmen, Personalrestrukturierungsaufwendungen und sonstige Aufwendungen, die im Zusammenhang mit Restrukturierungsmaßnahmen im Sinne des IAS 37 verursacht werden, nach Steuern.

Free Cashflow (FCF)

umfasst den Cashflow aus der betrieblichen Tätigkeit und die im Cashflow aus Investitionstätigkeit enthaltenen Zugänge zu immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen.

Equipment-Book-to-Bill-Verhältnis

ist definiert als das Verhältnis von Equipment-Auftragseingang zu Equipment-Umsatz, wobei sich Equipment auf alle Geschäfte außer Diagnostics sowie produktbezogenes Servicegeschäft bezieht.

