

**SIEMENS HEALTHINEERS AG**  
**– Ordentliche Hauptversammlung 2026 –**

**Prof. Dr. Ralf P. Thomas**

Aufsichtsratsvorsitzender  
Siemens Healthineers AG

05. Februar 2026

*Auszug aus der Rede.*

*– Es gilt das gesprochene Wort. –*

Meine sehr geehrten Damen und Herren,

das Geschäftsjahr 2025 war ein weiteres erfolgreiches Geschäftsjahr für Siemens Healthineers.

Ihr Unternehmen,

verehrte Aktionärinnen und Aktionäre,

hatte sich erneut sehr ehrgeizige Ziele gesetzt und hat diese Ziele auch erreicht.

Trotz schwieriger Rahmenbedingungen hat sich Siemens Healthineers erneut als stabiler und verantwortungsvoller Partner erwiesen:

- für seine Kunden sowie deren Patientinnen und Patienten,
- für Sie, seine Aktionärinnen und Aktionäre,
- für seine Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und
- für die Gesellschaften, in denen Siemens Healthineers überall auf der Welt tätig ist.

Die Umsatzerlöse stiegen im vergangenen Geschäftsjahr auf vergleichbarer Basis um 5,9 Prozent auf 23,4 Milliarden Euro bei einem bereinigten EBIT von 3,9 Milliarden Euro. Aufgrund dieser guten Ergebnisse im Geschäftsjahr 2025 hebt das Unternehmen seinen Dividendenvorschlag um 5 Euro-Cent auf einen Euro je Aktie an.

Dieser wiederholte Geschäftserfolg ist umso anerkennenswerter, als das geopolitische und das makroökonomische Umfeld weiterhin sehr herausfordernd war und leider immer noch ist. So wirkten die Folgen der Covid-19-Pandemie länger nach als ursprünglich angenommen. Inflation, gestörte Lieferketten, weniger Beschaffungen aus China, zudem Importzölle und Währungsschwankungen haben das wirtschaftliche Umfeld für viele Unternehmen erheblich eingetrübt.

Das Vorstands-Team hat Siemens Healthineers erneut sehr erfolgreich durch diese großen globalen Herausforderungen gesteuert. Ich freue mich daher, dass Herr Dr. Bernd Montag und Herr Dr. Jochen Schmitz bereits im März 2025 zugestimmt haben, ihre Mandate vorzeitig bis Ende Februar 2031 zu verlängern. Dem ging eine einstimmige Entscheidung des Aufsichtsrats voraus.

Das gesamte Team Healthineers hat die Auswirkungen der Krisen sowohl auf das Geschäft und – eng damit verbunden – auf die weltweite Gesundheitsversorgung so gering wie möglich gehalten.

Sie, liebe Healthineers, haben der Welt einmal mehr gezeigt, dass Sie Millionen von Patientinnen und Patienten sowie deren Angehörigen Hoffnung geben – und Ängste nehmen. Jeden Tag.

Im Namen des Aufsichtsrats danke ich allen rund 74.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern ganz herzlich für diese besondere Leistung.

Meine Damen und Herren,  
das Ende des erfolgreichen Geschäftsjahres 2025 markierte auch den planmäßigen und erfolgreichen Abschluss der Strategiephase „New Ambition“.

In „New Ambition“ war der Name Programm: Ambitionierte Ziele hatte sich Siemens Healthineers für die Geschäftsjahre 2022 bis 2025 gegeben. Es ist wohl nicht übertrieben zu sagen, dass sich Siemens Healthineers in der Strategiephase „New Ambition“ in mehrfacher Hinsicht zu einem noch relevanteren Unternehmen entwickelt hat:

- Zum einen hat das Unternehmen seine enorme Leistungsfähigkeit in der Covid-19-Pandemie bewiesen.
- Im Wortsinn gleichzeitig – also während der Pandemie – ist es durch die Kombination mit dem US-Unternehmen Varian zu einem weltweit führenden Unternehmen in der Krebstherapie geworden.
- Außerdem hat Siemens Healthineers in der „New Ambition“-Phase ein sehr ambitioniertes Nachhaltigkeitsprogramm definiert und dessen Ziele Jahr für Jahr angehoben.

In diesem Zusammenhang möchte ich Ihre Aufmerksamkeit auf den neuen Nachhaltigkeitsbericht lenken, der den Anforderungen der europäischen Standards zur Nachhaltigkeitsberichterstattung und der EU-Taxonomie Verordnung folgt und ab Seite 41 in unserem Geschäftsbericht 2025 zu finden ist. Sehen Sie hierzu bitte die nun eingeblendeten Internetadressen, unter denen Sie die deutsche und englische Fassung des Berichts einsehen können.

Meine Damen und Herren,  
im November des vergangenen Jahres stellte das Healthineers-Management-Team die nächste Phase zur Weiterentwicklung des Unternehmens vor. Diese Phase steht unter dem Motto „Elevating Health Globally“, kurz „Elevating“.

Im Kern geht es in dieser Phase darum, die Gesundheitsversorgung weltweit auf ein neues Niveau zu heben. „Elevating“ folgt auf die „New Ambition“ und baut auf deren Erfolgen auf.

Herr Dr. Montag wird auf die Details der „Elevating“-Phase, die bis einschließlich des Geschäftsjahres 2030 laufen soll, gleich noch genauer eingehen.

Nahezu gleichzeitig zum Beginn der „Elevating“-Phase hat die Siemens AG ihr Vorhaben bekannt gegeben, ihre Mehrheitsbeteiligung an Siemens Healthineers von derzeit etwa 67 Prozent abzugeben und mittelfristig auf eine Finanzbeteiligung zu reduzieren.

Dafür plant die Siemens AG, circa 30 Prozent der Siemens-Healthineers-Aktien vorzugsweise im Wege einer Direktabsplaltung an die Aktionärinnen und -Aktionäre der Siemens AG zu übertragen. Hierdurch würde Siemens Healthineers nicht mehr Teil des Siemens-Konzerns sein. Die Vorteile der geplanten Transaktion wären für beide Unternehmen insbesondere:

- eine Erweiterung der Spielräume in der strategischen Weiterentwicklung und
- eine deutlich höhere Transparenz und reduzierte Komplexität für den Kapitalmarkt.

Zudem würde die Absplaltung die Aktionärsbasis von Siemens Healthineers vervielfachen, ohne dass es hierfür eines Verkaufs der übertragenen Aktien über den Aktienmarkt bedürfte.

Die geplante Transaktion steht unter dem Vorbehalt abschließender regulatorischer Klärungen sowie der Zustimmung der Gremien und der Hauptversammlungen der Siemens AG und der Siemens Healthineers AG.

Meine Damen und Herren,

sowohl die geplante Transaktion als auch die neue Strategie-Phase „Elevating“ dienen der Weiterentwicklung von Siemens Healthineers als einem weltweit führenden Medizintechnik-Unternehmen.

Ihnen, verehrte Aktionärinnen und Aktionäre,

danke ich im Namen des Aufsichtsrats sehr herzlich für Ihr fortgesetztes Vertrauen in dieses großartige Unternehmen.

Ein herzlicher Dank geht ebenfalls an meine Kolleginnen und Kollegen im Aufsichtsrat für die weiterhin hervorragende Zusammenarbeit. Jede und jeder von uns engagiert sich mit großer Überzeugung für die Zukunft von Siemens Healthineers. Mir persönlich ist es eine Ehre und Freude, diesem Gremium vorsitzen zu dürfen – vielen Dank für Ihr Vertrauen hierfür!

\*\*\*